

دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان  
مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی

برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی در سال ۱۳۹۴

Operational Program of Infectious Disease Research  
Center in 2015-2016

## مقدمه:

برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۴ در راستای تحقق برنامه استراتژیک ۵ ساله (۱۳۹۳-۱۳۹۸) تدوین گردیده است .  
برای تحقق اهداف تعیین شده در برنامه عملیاتی سالیانه هر مرکز لازم است چهار رکن اساسی که در برنامه استراتژیک مراکز تحقیقاتی دانشگاه به آن استناد شده مورد توجه قرار گیرد ( کتاب برنامه استراتژیک صفحات ۲۸۲ الی ۲۸۴ ) :  
سرمایه های لازم برای اجرای استراتژی های عملیاتی چهار دسته هستند :

اول - سرمایه انسانی

دوم سرمایه اطلاعاتی

سوم - سرمایه سازمانی

چهارم - سرمایه فیزیکی و پشتیبانی (شامل ابزار و لوازم و فضای مورد نیاز و بودجه متناسب با برنامه ارائه شده )  
جالب اینجاست که بند های اول تا سوم در کتاب برنامه استراتژیک صفحات (۲۸۲ الی ۲۸۴ ) به تفصیل ارائه و توضیح داده شده اما از بند چهارم هیچ صحبتی به میان نیامده است. در برنامه عملیاتی سال گذشته نیز این نقص مهم مشاهده می گردید که هیچ یک از اهداف عملیاتی که در جداول ویژه ای طراحی و تکمیل شده بودند ، ستون هزینه ها در نظر گرفته نشده بود.  
ما اعتقاد راسخ داریم که با توجه به توانمندی های موجود در مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری در زمینه تحقیقات کاربردی ، تجربه ارتباط موثر با واحد های اجرائی در سطح استان و داشتن تجربه تحقیقات چند مرکزی که در برنامه استراتژیک ۵ ساله ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۸ در صفحه ۲۶۸ بدرستی بدان اشاره شده ، در صورت متعهد شدن دانشگاه و معاونت محترم تحقیقات و فن آوری در زمینه حمایت مالی و سازمانی ، مرکز ما قادر به انجام برنامه های تعیین شده در این برنامه عملیاتی خواهد بود.  
این مرکز تمام فعالیت خود را در جهت انجام تحقیقات کاربردی در زمینه بیماری عفونی و گرمسیری منطقه بر اساس وضعیت اپیدمیولوژیک بیماریهای عفونی و گرمسیری منطقه و همچنین اولویت های تعیین شده توسط سازمان بهداشت جهانی بشرح زیر تعیین کرده است :

۱- تحقیق در زمینه اچ آی وی در حوزه های آموزشی ، درمانی ، اپیدمیولوژیک و بیماری های منتقله از طریق جنسی و هپاتیت های ویروسی

۲- تحقیقات در زمینه مالاریا با توجه به استراتژی حذف مالاریا تا سال ۱۴۰۴ و همچنین معضلات پیش رو در حوزه اجرایی مالاریا شامل تحقیقات اپیدمیولوژیک ، روشهای درمانی و تحقیقات ملکولی در مالاریا .

- ۳- تحقیقات در زمینه سل و موضوعات مرتبط در حوزه آزمایشگاهی سل مانند آنتی بیوگرام و تشخیص مایکو باکتریوم های آتیبیک ، پایش درمان داتس پلاس ، سل و ایدز ، سل و زندان و دیگر مباحث اپیدمیولوژیک در زمینه سل
- ۴- تحقیق در حوزه وسیع بیماریهای منتقله از راه آب و غذا که از بیماری های آندمیک منطقه می باشد .
- ۵- تحقیق در زمینه بیماریهای نوپدید (CCHF, influenza, ...) که به دلیل موقعیت جغرافیایی استان و مرز های مشترک با کشور هایی که امکان سرایت انواع بیماری های نو پدید را به داخل استان ما محتمل کرده است .
- ۶- تحقیق در حوزه مقاومت آنتی بیوتیکی و مصرف بی رویه آنتی بیو تیک ها با توجه به هشدار مکرر سازمان جهانی بهداشت مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی و گرمسیری وظیفه خود میدانند که با انجام تحقیقات کاربردی در حوزه های تعیین شده و ارتقاء کیفیت پژوهشی در حوزه فعالیت خود در ارتقاء سطح سلامت مردم این منطقه کوشش نماید.

### استراتژی های عملیاتی

در این قسمت ما استراتژی های عملیاتی انتخاب شده برای سال ۱۳۹۴ را ارائه و سپس برای هر کدام برنامه عملیاتی برای تحققشان تنظیم می کنیم . هر برنامه عملیاتی شامل یک یا چند هدف اختصاصی است . جداولی برای هر هدف اختصاصی تنظیم کرده و هر فعالیت را بر اساس زمان اجرا ، مسئول اجرا و هزینه لازم برای اجرائی شدن آن فعالیت تعیین می کنیم .

با توجه به مجموعه شرایط ذکر شده و نحوه تنظیم برنامه عملیاتی ، تحقق اهداف هر برنامه عملیاتی در حوزه معاونت موکول به گفتگوی جدی و توافق حول محور های ارائه شده می باشد . مسلم است که امکانات پشتیبانی و بودجه تعیین شده معلوم و محدود است و تنها بر اساس اولویت بندی اهداف مراکز میتوان بین افق های تعیین شده وامکانات موجود تعادل برقرار کرد.

در یک هماهنگی درون بخشی ، وظایف اجرائی هر فعالیت بسته به وابستگی موضوع فعالیت با زیر گروه های تشکیلاتی در مرکز تحقیقات به یکی از گروههای علوم پایه ، بالینی ، بهداشت و یا مدیریتی - سازمانی محول می گردد تا پیگیری مراحل اجرائی آن را به عهده گرفته و در پایان هر فصل گزارش خود را به ریاست مرکز بصورت کتبی اعلام نمایند.

### استراتژی های عملیاتی سال ۱۳۹۴ مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری

۱ - استراتژی عملیاتی در مضمون "بالندگی و سر آمدی محققان مرکز" شامل :

الف - گسترش الزامات رشد منابع انسانی

ب- گسترش ارتباطات ملی و بین المللی

در برنامه های عملیاتی امسال ۴ هدف اختصاصی در قالب "گسترش الزامات رشد منابع انسانی" به همراه جداول اجرائی آنها در

نظر گرفته شده است :

هدف اختصاصی یک : ترویج و چاپ مقالات علمی اعضای هیئت علمی مرکز در نشریات معتبر بین المللی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تشکیل گروه کاری برای جمع آوری داده ها و تنظیم پرسشنامه از میان داوطلبان و دانشجویان عضو مرکز	تا پایان خردادماه ۹۴	تشکیل پنج گروه ۲ تا ۴ نفره	۲۰/۰۰۰/۰۰۰	واحد دانشجویی مرکز دکتر حمید رضامحبوبی	
۲	تشکیل گروه کاری تهیه پروپوزال، بررسی متون، آنلیز داده ها و مقاله نویسی (اساتید با داوطلبان و دانشجویان)	در طول سال ۹۴ بر اساس هر موضوع تحقیقی	تشکیل گروه دو تا سه نفره استاد و دانشجو به تعداد داده های موجود	بر اساس بودجه های تصویبی هر طرح و سهم در نظر گرفته شده برای مرکز	دکتر داودیان ( بالینی ) دکتر کرمستجی (علوم پایه) دکتر محبوبی (دانشجویی) دکتر دادوند (بهداشتی)	
۳	تشکیل گروه ترجمه و ویرایش	در طول سال ۹۴	حد اقل یک گروه	-	دکتر دادوند خانم عابدینی	
۴	کمک و راهنمایی اساتید و دارندگان مقاله برای یافتن مجلات و کنگره های علمی مناسب با موضوعات تحقیقشان	در طول سال ۹۴	-	-	دکتر محبوبی آقای تهمتن خانم عابدینی دکتر عالیشان	
۵	سرعت بخشیدن و ساده نمودن مراحل دریافت پاداش از معاونت پژوهشی	در طول سال ۹۴	-	-	دکتر ترکی خانم عابدینی	
۶	توجه ویژه به حقوق معنوی و مادی اشخاص شرکت کننده در هر تحقیق از دانشجو تا استاد	در طول سال ۹۴	-	-	دکتر دادوند	

خروجی از این هدف اختصاصی : افزایش ۵۰ درصدی مقالات چاپ شده در سال ۹۴ به نسبت سال ۹۳

هدف اختصاصی دوم :انتشار بولتن داخلی برای مرکز بصورت فصلنامه یا گاهنامه

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	جمع آوری موضوعات از اعضا و علاقمندان	ماه دوم هر فصل	۴ بار در سال	-	خانم عابدینی و گروه دانشجویان و دانشجویان PHD در قالب یک کمیته	
۲	انتخاب، ویرایش و چاپ در سایت وبولتن الکترونیک و ارسال برای اعضا	ماه سوم هر فصل	۴ بار در سال	-	خانم عابدینی و گروه دانشجویان و دانشجویان PHD در قالب یک کمیته	

خروجی این هدف اختصاصی: انتشار بولتن طبق برنامه مجموعاً ۴ شماره به صورت الکترونیک

هدف اختصاصی سوم: برگزاری دوره های پرورش خلاقیت و نو آوری برای اعضای دانشجوئی مرکز

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	برگزاری گرد همایی دانشجویی به منظور بارش افکار در موضوع خلاقیت و بحث بر روی موضوعات مطرح شده	در نیمه اول سال ۹۴	حد اقل یک بار و بر اساس نیاز تکرار گردد	۵/۰۰۰/۰۰۰	کمیته دانشجویی و حد اقل یک نفر علاقمند از گروه های بالینی، علم پایه و بهداشت	
۲	راه اندازی بحث در گروه های اجتماعی مرکز	در طول سال	-	-	دکتر دادوند دکتر محبوبی دکتر داودیان	
۳	کارگاه خلاقیت برای اعضا و دانشجویان	پاییز سال ۹۴	یک بار	۴۰/۰۰۰/۰۰۰	دکتر علیرضا زمانی	

خروجی هدف اختصاصی سوم: تعداد دانشجویان داوطلب همکاری با مرکز در سال ۹۴ و تعداد طرلهای اجرا شده در مرکز با

همکاری دانشجویان

هدف اختصاصی چهارم : برقرار نظام ترغیبی و تشویقی برای خلاقیت و نو آوری

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	جمع آوری پیشنهادات مسئولین گروه های بالینی ، علوم پایه ، بهداشتی و دانشجویی برای تشویق اعضاء خلاق و فعال		یک بار	۵۰/۰۰۰/۰۰۰	کمیته مربوطه	

خروجی هدف اختصاصی چهارم : آیا برای تشویق اعضا برتر بودجه تعیین شده به مرکز اختصاص داده شده است

\*\* دو هدف اختصاصی در سال ۹۳ در برنامه عملیاتی مطرح شده بود که به دلیل همپوشانی این اهداف با مسئولیت های اجرایی معاونت تحقیقات و فن آوری در برنامه امسال مرکز تحقیقات قرار داده نشد این دو هدف عبارتند از:

- برگزاری کارگاهها و سمینارهای علمی
- کمک به انتشار کتب توسط اعضاء

در قسمت ب استراتژی عملیاتی اول تحت عنوان " گسترش ارتباطات ملی و بین المللی " در برنامه امسال ۴ هدف اختصاصی (اهداف اختصاصی ۵ تا ۸) به همراه جداول اجرایی آنها در نظر گرفته شده است :

هدف اختصاصی پنجم : عضویت در سازمان ها و گروه های مراکز تحقیقاتی و انجمن های ملی و بین المللی مرتبط

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	عضویت در شبکه تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری	در طول سال ۹۴	پیگیری مکاتبات قبلی و تسریع روند از طریق دکتر گویا	-	دکتر دادوند دکتر داودیان	
۲	عضویت در شبکه	مکاتبه در	مکاتبه و	-	دکتر ترکی	امکان فعالیت با بخش

لیشمانیوز ایران	تابستان و نشست در پاییز سال ۹۴	شرکت در یک نشست مشترک	دکتر داودیان دکتر شریفی دکتر باغستانی	لیشمانیوز CRESIB مد نظر قرار گیرد
۳	تشویق اعضا جهت یافتن امکانات همکاری با سازمانهای منطقه ای در حوزه خلیج فارس	مکاتبه با اعضا در هر فصل و انجام نشست دو هفته پس از هر نشست	دکتر کرمستجی دکتر ترکی خانم عابدینی	<a href="http://www.researchgate.net">www.researchgate.net</a> ResearchGate is a social networking site for scientists and researchers to share papers, ask and answer questions, and find collaborators

خروجی هدف اختصاصی پنجم: تحقق یا عدم تحقق هر یک از این فعالیتها و نتایج حاصله از آن

\*\*\* لازم است جلسه ای با حضور اعضا علاقمند به موضوع هدف اختصاصی پنج در اسرع وقت تشکیل گردد و نتایج همفکری برای پیشبرد این هدف استفاده شود.

هدف اختصاصی ششم: طراحی و اجرای طرحهای پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی در دانشگاه، در سطح کشوری و

بین المللی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	طراحی و اجرای تحقیقات مشترک با انستیتو پاستور در خصوص تعیین مقاومت دارویی در سل و انجام آنتی بیوگرام سل و تایپ بندی ژنتیکی مایکو باکتریوم توبرکلوزیس	در طول سال ۱۳۹۴ شروع فعالیت از اردیبهشت ۱۳۹۴	شامل مکاتبات و همکاری و بازدید از مراکز مربوطه	پس از محاسبه توسط آقای دکتر شجاع اعلام خواهد شد	دکتر شجاع دکتر کرمستجی خانم موسی زاده و تیم آزمایشگاه مرجع بهداشت	برای تحقق این فعالیت لازم است پرتکل اجرایی طرح توسط تیم یاد شده تنظیم گردد
۲	ادامه همکاری مشترک	در طول	حدود ۱۰	بطور تقریبی	اساتید واعضا	

	هیئت علمی دکتر داودیان خانم عابدینی	هر طرح صد میلیون ریال یک میلیارد ریال برای ۱۰ طرح	طرح آماده همکاری وجود دارد	سال ۱۳۹۴	پایان نامه دانشجویی با دانشگاه های مختلف کشور	
۳	دکتر دادوند	در قالب مگا پروژه تعیین خواهد شد	در قالب مگا پروژه توضیح داده خواهد شد	از اردیبهشت ۹۴	تلاش برای انجام طرح سرواپیدمیولوژی بیماری های عفونی استان با همکاری دانشگاه بقیه اله	
۴	دکتر محبوبی دکتر دادوند دکتر کرمستجی دکتر نظر نژاد دکتر داودیان	-	دو طرح مذکور آماده شود	نیمه اول سال ۱۳۹۴	طراحی و تکمیل پرو پوزال طبق فرمت WHO به منظور آمادگی برای شرکت در گرانت های آن در زمینه واکسیناسیون و ایمنسازی ، مقاومت دارویی	
	طی یک آگهی در مورد اولویتهای WHO در منطقه EMRO برای دیگر طرحها دعوت به همکاری بعمل خواهد آمد					

خروجی هدف اختصاصی ششم: پایش طرحهای مشترک انجام شده و مقایسه آن با سال ۹۳

هدف اختصاصی هفتم: مبادله استاد و دانشجو با مرکز ملی و بین المللی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	مذاکره با مراکز تحقیقاتی	در اردی	-	تعیین کمک	دکتر داودیان	



	مرتبط با موضوع پایان نامه های دانشجویان PHD به منظور گذراندن دوره های کوتاه مدت و تکمیل نیاز های علمی ، فنی و اجرایی پایان نامه ها	بهشت و خرداد ۱۳۹۴		هزینه به دانشجویان PHD به منظور فراهم نمودن امکانات تحصیلی	دکتر نظر نژاد PHD مهندس شاهی PHD
۲	مذاکره با CRESIB برای دادن تسهیلات به اساتید و دانشجویان عضو مرکز برای شرکت در دوره های آموزشی	در طول سال ۱۳۹۴	--	تعیین کمک هزینه به اساتید برای گذراندن دوره و تضمین ماموریت آموزشی	دکتر داویدیان دکتر ترکی دکتر کرمستجی

خروجی هدف اختصاصی هفتم : پایش اهداف تعیین شده و مقایسه آن با سال ۹۳

هدف اختصاصی هشتم : تامین امکانات برای اعضا جهت فرصت های مطالعاتی و پژوهشی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	دعوت از ریاست محترم دانشگاه و معاونین مربوطه برای ارائه برنامه عملیاتی و تاکید بر روی تعیین بودجه برای فرصتهای مطالعاتی و پژوهشی به منظور تشویق محققین و اعضا هیئت علمی ، دانشجویان PHD	خرداد ماه ۱۳۹۴	یک بار	-	دکتر دادوند با همکاری اعضا ء علاقمند	

خروجی هدف اختصاصی هشتم: آیا جلسه تشکیل شده؟ پاسخ ریاست دانشگاه و نتیجه عملی از آن

## ۲- استراتژی عملیاتی در مضمون " رشد و توسعه کمی و کیفی امکانات پژوهشی مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری " شامل :

الف - رشد کمی مرکز تحقیقات

ب - رشد کیفی مرکز تحقیقات

در برنامه عملیاتی سال ۹۴ برای "رشد کمی مرکز تحقیقات" چهار هدف اختصاصی در نظر گرفته شده است. این اهداف چنان مهم هستند که نتایج حاصل از این فعالیت تاثیرات اساسی بر روند پیشرفت مرکز خواهد داشت. اهداف اختصاصی ۹ تا ۱۲ بر روی تاسیس و تجهیز آزمایشگاه برای مرکز متمرکز شده است لذا لازم است گروه علوم پایه تمام تلاش خود را برای تحقق این اهداف مبذول دارد.

هدف اختصاصی نهم: تعیین فضای فیزیکی برای آزمایشگاه مستقل مرکز تحقیقات

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تشکیل جلسه همه اعضا مرکز جهت یافتن راه حل عملی برای دستیابی به هدف	تا پایان خرداد ۱۳۹۴	یک جلسه		گروه اعضاء علوم پایه دکتر داودیان معاونین مرکز خانم عابدینی	

خروجی هدف اختصاصی نهم: بررسی صورت جلسات و پیگیری های انجام شده و نتایج حاصل شده.

هدف اختصاصی دهم: تهیه تجهیزات برای آزمایشگاه ویروس شناسی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تنظیم لیستی شامل دستگاه و مواد لازم جهت دستیابی به هدف	تا پایان خرداد ۱۳۹۴	یک جلسه	-	گروه اعضاء علوم پایه	
۲	تلاش و پیگیری مستمر	تا پایان سال	هر تعداد	این هزینه	دکتر کرمستجی	

	دکتر ترکی	در کار	جلسه و	۱۳۹۴	برای خرید لوازم مورد نیاز
	دکتر شجاع	گروه علوم	فعالیت که		
	دکتر گوکلانی	پایه تعیین	مورد نیاز بود		
		می گردد			

خروجی هدف اختصاصی دهم : جمع بندی نتایج تلاش ها و تهیه گزارش نهایی از آن

هدف اختصاصی یازدهم : تجهیز آزمایشگاه تخصصی جهت شناسایی و تشخیص بیماریهای بومی استان مانند

ریکتزیا ، تولارمی ، طاعون ، بیماری های ناشناخته (ویروسی ، باکتریال و انگلی)

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تشکیل کار گروه تخصصی برای تعیین و گروه بندی بیماری های منطقه ای و بیماری های نو پدید که به لحاظ اپیدمیولوژیک استان را تهدید می کند	حد اکثر تا پایان تابستان ۱۳۹۴	بر اساس موارد نیاز		کار گروه بالینی کار گروه علوم پایه کار گروه بهداشت فعالیت در قالب جمع بندی راهکارها و حل مشکلات و تهیه گزارش فصلی از پیشرفت کار	
۲	تدوین پروتکل تشخیصی برای بیماری های تعیین شده	تا پایان تابستان ۹۴	بر اساس موارد نیاز	محاسبه و اعلام خواهد شد	کار گروه علوم پایه فعالیت در قالب جمع بندی راهکارها و حل مشکلات و تهیه گزارش فصلی از پیشرفت کار	
۳	تعیین تجهیزات لازم برای تشخیص شامل دستگاه و کیت های تشخیصی	تا پایان تابستان ۹۴	بر اساس موارد نیاز	محاسبه و اعلام خواهد شد	کار گروه علوم پایه فعالیت در قالب جمع بندی راهکارها و حل مشکلات و	

تهیه گزارش فصلی  
از پیشرفت کار

خروجی هدف اختصاصی یازدهم : جمع بندی گزارشات فصلی فعالیتها

هدف اختصاصی دوازدهم : ایجاد بخش آزمایشگاه میکروبیشناسی برای بی هوازی ها

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تعیین فضای فیزیکی مناسب	تابستان ۱۳۹۴	بر اساس موارد نیاز	محاسبه و اعلام خواهد شد	کار گروه علوم پایه	
۲	تنظیم لیست مواد و لوازم مورد نیاز	تابستان ۹۴	بر اساس موارد نیاز	محاسبه و اعلام خواهد شد	کار گروه علوم پایه	

خروجی هدف اختصاصی دوازدهم : تهیه گزارش در پایان تابستان

برنامه عملیاتی برای " رشد کیفی مرکز تحقیقات " در قالب دو هدف اختصاصی تنظیم گردیده است. ( اهداف اختصاصی ۱۳ و ۱۴ ) در این اهداف تاکید ویژه ای برای توانمند سازی نیرو های شاغل در بخش آزمایشگاهی شده است . بخشی تازه تاسیس که وظیفه پیوند بین سه بخش علوم پایه ، بالینی و بهداشت به منظور انجام تحقیقات کاربردی را به عهده دارد. کیفیت ارائه خدمات هم در زمینه تحقیقات و هم به عنوان بازوی مطمئن در نظام مراقبت به منظور کاربردی شدن تحقیقات برای ارتقا سلامت جامعه است . هدفی که دقیقاً توسط سازمان جهانی بهداشت توصیه می گردد.

هدف اختصاصی سیزدهم : افزایش توان علمی و مهارتی کلیه کارکنان آزمایشگاهی در موضوع ویروس شناسی و....

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
------	--------------	-------	----------------------	---------------	-------------------------	---------

۱	برنامه ریزی برای تشکیل کلاسهای باز آموزشی و انتقال مهارت و تکنولوژی برای انجام آزمایشات مورد نیاز	در طول سال ۱۳۹۴	حد اقل ۲ کارگاه عملی	توسط گروه علوم پایه محاسبه می گردد	گروه علوم پایه
۲	انتقال تجربیات از نتایج انجام اهداف اختصاصی ۸ و ۷	در طول سال ۱۳۹۴	حد اقل در کارگاه های باز آموزشی ارائه شود	توسط گروه علوم پایه محاسبه می گردد	گروه علوم پایه محاسبه می گردد
۳	دعوت از اساتید مراکز علمی تحقیقاتی کشور برای انتقال تجربیات	و پاییز و زمستان ۹۴	حد اقل یک کارگاه	توسط گروه علوم پایه محاسبه می گردد	گروه علوم پایه محاسبه می گردد

خروجی هدف اختصاصی سیزدهم : جمع آوری گزارش واحد علوم پایه درباره فعالیتهای فوق

هدف اختصاصی چهاردهم : افزایش توان اعضا هیئت علمی در زمینه نانوتکنولوژی و تکنیکهای جدید آزمایشگاهی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	انتقال تجربیات از نتایج انجام اهداف اختصاصی ۸ و ۷ از طریق ارتباط با مراکز علمی در سطح ملی و بین المللی برای بومی سازی تکنولوژی های جدید	پاییز و زمستان ۱۳۹۴	پروژه تحقیقاتی و کارگاه عملی	توسط گروه علوم پایه محاسبه می گردد	گروه علوم پایه	

خروجی هدف اختصاصی چهاردهم : در صورت تحقق اهداف ۷ و ۸ باید انتقال تکنولوژی از طریق برگزاری کارگاه عملی و انجام پروژه های تحقیقاتی مورد پایش قرار گیرد .

### ۳- استراتژی عملیاتی در مضمون "تولید دانش و فناوری مرتبط با بیماری های عفونی و گرمسیری

"

برنامه عملیاتی برای "تولید دانش و فن آوری در بیماری های عفونی" در قالب دو طرح کلیدی برای پاسخ به بسیاری از پرسشها در عرصه سلامت توسط اعضا مرکز از اوایل سال ۱۳۹۲ و ۱۳۹۳ رقم خورده است که به علت مشکلات بودجه تا کنون به تاخیر افتاده است.

این دو طرح در قالب دو مگا پروژه طراحی شده که برای دفاع از طرح و تامین اعتبار برای هر کدام پروتکلی تهیه شده است. لذا در برنامه عملیاتی فقط هزینه و مسئول اجرای آنها معرفی خواهند شد.

الف - مگا پروژه تحت عنوان "تعیین سرواپیدمیولوژی بیماری های عفونی و گرمسیری استان"

ب - مگا پروژه تحت عنوان "تعیین مقاومت دارویی و سوشهای مقاوم استان"

در مگا پروژه "تعیین سرواپیدمیولوژی بیماری های عفونی و گرمسیری استان" سه هدف اختصاصی ۱۵، ۱۶ و ۱۷ در نظر گرفته شده است

هدف اختصاصی پانزدهم: راه اندازی بانک نمونه های سرمی از جمعیت استان

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تعیین تعداد نمونه مورد نیاز برای ایجاد بانک سرمی بر اساس شیوع بیماری های عفونی تهدید کننده سلامت جامعه در استان	در سال ۱۳۹۳ انجام شده است	جلسه و مکاتبات مختلف با اساتید عفونی اپیدمیولوژیست و آمار		دکتر دادوند و همکاران	
۲	انجام عمل نمونه گیری خون در گروه های سنی مختلف بصورت خوشه ای	پاییز ۱۳۹۴	۵۱۲۵ نمونه خون بصورت خوشه ای از جاسک تا پارسیان	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	شبکه بهداشت استان در همکاری با آزمایشگاه های شبکه ها	
۳	نگه داری سرم نمونه ها	پاییز	جداسازی	۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰	شبکه بهداشت استان	

	در همکاری با آزمایشگاه های شبکه ها دکتر داوند و همکاران		۵۱۲۵ نمونه سرم و تفسیم هر نمونه در ۵ ظرف نگه داری	۱۳۹۴	ی تهیه شده در آز مایشگاه مرجع استان	
--	---	--	--	------	--	--

خروجی هدف اختصاصی پانزدهم: به دلیل اینکه این طرح از اولویتهای ملی ، منطقه ای و حتی امنیتی می باشد امکان شروع طرح با کمک دانشگاه بقیه اله (با توجه به امکانات ویژه این دانشگاه ) و یا توجیه اجرای طرح از طریق استانداری یا اختیارات خاص ریاست دانشگاه قابل اجرا می باشد. لذا نحوه پایش تنها در پایان سال با بررسی خروجی فعالیتها در قالب یک گزارش کلی قابل اجرا است.

هدف اختصاصی شانزدهم : تدوین مقررات و آیین نامه نحوه نگهداری نمونه های سرمی و شرایط استفاده از نمونه ها برای تحقیقات

کاربردی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تدوین مقررات و آیین نامه اجرایی	بعد از انتقال نمونه ها به آزمایشگاه مرجع	بنا به نیاز	-	گروه علوم آزمایشگاهی مرکز و مسئولین آزمایشگاه مرجع بهداشتی	

خروجی هدف اختصاصی شانزدهم : در صورت عملی شدن هدف اختصاصی پانزدهم این هدف لازم و قابل پایش می باشد .

هدف اختصاصی هفدهم : تعیین سرواپیدمیولوژی نمونه ها و تهیه بانک اطلاعات با استفاده از سامانه داده های مکانی و اپیدمیولو

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تعیین سرواپیدمیولوژی نمونه ها و تهیه بانک اطلاعات با استفاده از سامانه داده های مکانی و اپیدمیولوژیک	۱۳۹۴ ۱۳۹۵ ۱۳۹۶	بسیار زیاد براساس مطالعات اپیدمیولوژیک و سوالات مطرح	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	دکتر دادوند و همکاران	

خروجی هدف اختصاصی هفدهم : در صورت عملی شدن هدف اختصاصی پانزدهم این هدف لازم و قابل پایش می باشد .

در مگا پروژه تحت عنوان " تعیین مقاومت دارویی و سوشهای مقاوم استان " تمام پروژه در قالب سه هدف اختصاصی ۱۸ و

۱۹ و ۲۰ در برنامه عملیاتی ارائه گردیده است

هدف اختصاصی هیجدهم : جدا کردن میکربهای عامل عفونتهای بیمارستانی و تعیین مقاومت آنتی بیوتیکی آنها

هدف اختصاصی نوزدهم : جدا کردن میکروب های عامل عفونت اکتسابی در جامعه و تعیین مقاومت آنتی بیو تیکی

هدف اختصاصی بیستم : تعیین ارتباط ژنتیکی و مسیر انتقال عفونت در میان سویه های مقاوم به دارو در عفونتهای بیمارستانی و

اکتسابی از جامعه

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	هدف های ۱۸ و ۱۹ و ۲۰	تمام سال ۱۳۹۴		۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	خانم دکتر کرمستجی و همکاران	

خروجی هدف اختصاصی هیجدهم تا بیستم : در صورت اجرایی شدن اهداف اختصاصی دهم تا سیزدهم امکان پایش و انجام این

اهداف در قالب مگا پروژه که مورد تاکید معاونت محترم تحقیقات و فناوری بوده قابل اجراست.



#### ۴- استراتژی عملیاتی در مضمون " توسعه سیستم های اطلاعات مدیریت و اطلاع رسانی "

این برنامه عملیاتی در قالب "استقرار سیستم اطلاع رسانی و انتشار دانش " شامل سه هدف اختصاصی ۲۱ و ۲۲ و ۲۳ تعریف گردیده است :

هدف اختصاصی بیست و یک : اطلاع رسانی عمومی برای اصلاح رفتار در جامعه و پزشکان

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	ارتباط با رسانه های ارتباط جمعی مانند صدا و سیما و روزنامه های محلی و کشوری	در طول سال و مناسبت های بهداشتی و پژوهشی	روز های مبارزه با سل ، ایدز ، مالاریا ، هفته سلامت ، هفته پژوهش در کل ۵ بار در سال ۹۴	-----	گروه بهداشت گروه بالینی دکتر داودیان خانم عابدینی	
۲	اطلاع رسانی طغیان های فصلی بیماری ها و راهنمایی برای کنترل طغیان ها برای گروه پزشکان از طریق سامانه نظام پزشکی و ارسال پیامک	بسته به مورد در طول سال		-----	گروه بهداشت دکتر دادوند خانم عابدینی	
۳	اطلاع رسانی موارد مختلف طغیان در منطقه و جهان از طریق سایت WHO <a href="#">Weekly Epidemiological Record</a>	در طول سال موارد مربوط به بیماری های عفونی	حد اقل هر ماه یک خبر	-----	گروه بهداشت دکتر دادوند خانم عابدینی	

خروجی هدف اختصاصی بیست و یکم : جمع بندی مجموعه فعالیتهای اطلاع رسانی و روشهای استفاده از انتقال اطلاعات در پایان

سال ۹۴

هدف اختصاصی بیست و دو : تهیه مقدمات و آماده سازی بستر برای "ایجاد فصلنامه علمی مرکز " با توجه به شرایط جدید تعیین

شده برای صدور مجوز نشریه توسط وزارت بهداشت

شرایط اعلام شده برای صدور مجوز نشریه به شرح زیر می باشد:

- ۱- دارا بودن ۲ رشته تخصصی ، فوق تخصصی یا PHD کاملا مرتبط با اهداف و موضوع مجله
  - ۲- هشت نفر عضو هیئت علمی تمام وقت که پنج نفر دارای رتبه دانشیاری یا استادی مرتبط با موضوع مجله
  - ۳- دارا بودن ۳۲ مقاله علمی - پژوهشی کاملا مرتبط با موضوع نشریه در یکسال گذشته که نویسنده اول یا مسئول دارای وابستگی سازمانی دانشگاه باشد
- به منظور بررسی شرایط موجود برای ایجاد نشریه تخصصی برای مرکز تیمی تشکیل خواهد شد که ضمن بررسی وضعیت و جمع آوری مدارک لازم ، هسته اولیه مرکب از نیروهای علاقمند تشکیل شده که وظیفه بررسی امکانات ، جمع آوری مدارک و مکاتبه با وزارت خانه را به عهده خواهد گرفت .
- خروجی هدف اختصاصی بیست و دوم : با توجه به اینکه شرایط تعیین شده طی سال ۹۴ ممکن است محقق نگردد در پایان سال تنها نتایج فعالیتهای هسته اولیه و پیشرفت کار گزارش خواهد شد.

### بودجه مورد نیاز

به منظور فراهم نمودن پیش نیازها برای تحقق استراتژی پنج ساله ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۸ و ایجاد بستر مناسب برای ادامه فعالیت ها در سال های آتی لازم بود در برنامه عملیاتی امسال تمام ابزار لازم شامل آزمایشگاه و تجهیزات مورد نیاز مطابق اهداف و افق تعیین شده فراهم گردد . با این دیدگاه تقریبا تمام بودجه در نظر گرفته شده صرف احداث ، تجهیز و راه اندازی الزاماتی خواهد شد که لازم بود در بدو تاسیس مرکز فراهم گردد.

ادامه فعالیت تحقیقاتی برای چندین عضو هیئت علمی بالینی ، علوم آزمایشگاهی ، انگل شناسی ، ویروس شناسی ، باکتری شناسی ، قارچ شناسی و پاتولوژیست بدون آماده سازی شرایط ذکر شده غیر ممکن است . با توجه به ضرورت تخصیص اعتبار برای فراهم کردن امکانات آزمایشگاهی در برنامه عملیاتی امسال تا حد امکان از روش های جاری برای دریافت بودجه تحقیقاتی برای طرحها صرف نظر شده و هزینه های بعضی از طرحها با فعالیت داوطلبان دانشجویی کاهش داده ایم.

در پایان ضمن ارائه جدول هزینه ها ، اعلام میگردد این مرکز آماده است تا از برنامه خود دفاع کرده و بر اساس میزان حمایت و پشتیبانی معاونت محترم تحقیقات و فن آوری و بودجه تخصیص داده شده و اولویت های تعیین شده برای اجرای برنامه تلاش نماید .

هزینه های مورد نیاز برای تحقق برنامه عملیاتی سال ۹۴ مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی و گرمسیری

ردیف	عنوان فعالیت	مبلغ به ریال
------	--------------	--------------

اهداف اختصاصی ۱ تا ۴ از استراتژی اول	۱۱۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال	۱
اهداف اختصاصی ۵ تا ۸ از استراتژی اول	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال	۲
اهداف اختصاصی ۹ تا ۱۴ از استراتژی دوم برای تاسیس و تکمیل آزمایشگاه بدون محاسبه فضای فیزیکی	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال	۳
اهداف اختصاصی مگا پروژه سرو اپیدمیولوژی بیماری های عفونی و گرمسیری اهداف ۱۱۵ تا ۱۷	۳/۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال	۴
اهداف اختصاصی مگا پروژه مقاومت آنتی بیوتیکی اهداف ۱۸ تا ۲۰	۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال	۵
جمع کل	۱۲/۹۱۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال	

با احترام

رئیس مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری

دکتر پریوش داودیان

اردیبهشت ۱۳۹۴