

دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان

مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی

برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی در سال ۱۳۹۵

Operational Program of Infectious Disease Research
Center in 2016-2017

مقدمه:

برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۵ در راستای تحقق برنامه استراتژیک ۵ ساله (۱۳۹۴-۱۳۹۸) تدوین گردیده است .
برای تحقق اهداف تعیین شده در برنامه عملیاتی سالیانه هر مرکز لازم است چهار رکن اساسی که در برنامه استراتژیک مراکز تحقیقاتی دانشگاه به آن استناد شده مورد توجه قرار گیرد (کتاب برنامه استراتژیک صفحات ۲۸۲ الی ۲۸۴) :
سرمایه های لازم برای اجرای استراتژی های عملیاتی چهار دسته هستند :

اول - سرمایه انسانی

دوم سرمایه اطلاعاتی

سوم - سرمایه سازمانی

چهارم - سرمایه فیزیکی و پشتیبانی (شامل ابزار و لوازم و فضای مورد نیاز و بودجه متناسب با برنامه ارائه شده)
جالب اینجاست که بند های اول تا سوم در کتاب برنامه استراتژیک صفحات (۲۸۲ الی ۲۸۴) به تفصیل ارائه و توضیح داده شده اما از بند چهارم هیچ صحبتی به میان نیامده است. در برنامه عملیاتی سال گذشته نیز این نقص مهم مشاهده می گردید که هیچ یک از اهداف عملیاتی که در جداول ویژه ای طراحی و تکمیل شده بودند ، ستون هزینه ها در نظر گرفته نشده بود.
ما اعتقاد راسخ داریم که با توجه به توانمندی های موجود در مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری در زمینه تحقیقات کاربردی ، تجربه ارتباط موثر با واحد های اجرائی در سطح استان و داشتن تجربه تحقیقات چند مرکزی که در برنامه استراتژیک ۵ ساله ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۸ در صفحه ۲۶۸ بدرستی بدان اشاره شده ، در صورت متعهد شدن دانشگاه و معاونت محترم تحقیقات و فن آوری در زمینه حمایت مالی و سازمانی ، مرکز ما قادر به انجام برنامه های تعیین شده در این برنامه عملیاتی خواهد بود.
این مرکز تمام فعالیت خود را در جهت انجام تحقیقات کاربردی در زمینه بیماری عفونی و گرمسیری منطقه بر اساس وضعیت اپیدمیولوژیک بیماریهای عفونی و گرمسیری منطقه و همچنین اولویت های تعیین شده توسط سازمان بهداشت جهانی بشرح زیر تعیین کرده است :

۱- تحقیق در زمینه اچ آی وی در حوزه های آموزشی ، درمانی ، اپیدمیولوژیک و بیماری های منتقله از طریق جنسی و هپاتیت های ویروسی

۲- تحقیقات در زمینه مالاریا با توجه به استراتژی حذف مالاریا تا سال ۱۴۰۴ و همچنین معضلات پیش رو در حوزه اجرایی مالاریا شامل تحقیقات اپیدمیولوژیک ، روشهای درمانی و تحقیقات ملکولی در مالاریا .

- ۳- تحقیقات در زمینه سل و موضوعات مرتبط در حوزه آزمایشگاهی سل مانند آنتی بیوگرام و تشخیص مایکو باکتریوم های آتیبیک ، پایش درمان داتس پلاس ، سل و ایدز ، سل و زندان و دیگر مباحث اپیدمیولوژیک در زمینه سل
- ۴- تحقیق در حوزه وسیع بیماریهای منتقله از راه آب و غذا که از بیماری های آندمیک منطقه می باشد .
- ۵- تحقیق در زمینه بیماریهای نوپدید (CCHF, influenza, ...) که به دلیل موقعیت جغرافیایی استان و مرز های مشترک با کشور هایی که امکان سرایت انواع بیماری های نو پدید را به داخل استان ما محتمل کرده است .
- ۶- تحقیق در حوزه مقاومت آنتی بیوتیکی و مصرف بی رویه آنتی بیو تیک ها با توجه به هشدار مکرر سازمان جهانی بهداشت مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی و گرمسیری وظیفه خود میدانند که با انجام تحقیقات کاربردی در حوزه های تعیین شده و ارتقاء کیفیت پژوهشی در حوزه فعالیت خود در ارتقاء سطح سلامت مردم این منطقه کوشش نماید.

استراتژی های عملیاتی

در این قسمت ما استراتژی های عملیاتی انتخاب شده برای سال ۱۳۹۵ را ارائه و سپس برای هر کدام برنامه عملیاتی برای تحققشان تنظیم می کنیم . هر برنامه عملیاتی شامل یک یا چند هدف اختصاصی است . جداولی برای هر هدف اختصاصی تنظیم کرده و هر فعالیت را بر اساس زمان اجرا ، مسئول اجرا و هزینه لازم برای اجرائی شدن آن فعالیت تعیین می کنیم .

با توجه به مجموعه شرایط ذکر شده و نحوه تنظیم برنامه عملیاتی ، تحقق اهداف هر برنامه عملیاتی در حوزه معاونت موکول به گفتگوی جدی و توافق حول محور های ارائه شده می باشد . مسلم است که امکانات پشتیبانی و بودجه تعیین شده معلوم و محدود است و تنها بر اساس اولویت بندی اهداف مراکز میتوان بین افق های تعیین شده وامکانات موجود تعادل برقرار کرد.

در یک هماهنگی درون بخشی ، وظایف اجرائی هر فعالیت بسته به وابستگی موضوع فعالیت با زیر گروه های تشکیلاتی در مرکز تحقیقات به یکی از گروههای علوم پایه ، بالینی ، بهداشت و یا مدیریتی - سازمانی محول می گردد تا پیگیری مراحل اجرائی آن را به عهده گرفته و در پایان هر فصل گزارش خود را به ریاست مرکز بصورت کتبی اعلام نمایند.

استراتژی های عملیاتی سال ۱۳۹۵ مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری

۱ - استراتژی عملیاتی در مضمون "بالندگی و سر آمدی محققان مرکز" شامل :

الف - گسترش الزامات رشد منابع انسانی

ب- گسترش ارتباطات ملی و بین المللی

در برنامه های عملیاتی امسال ۴ هدف اختصاصی در قالب "گسترش الزامات رشد منابع انسانی" به همراه جداول اجرائی آنها در

نظر گرفته شده است :

هدف اختصاصی یک : ترویج و چاپ مقالات علمی اعضای هیئت علمی مرکز در نشریات معتبر بین المللی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تشکیل گروه کاری برای جمع آوری داده ها و تنظیم پرسشنامه از میان داوطلبان و دانشجویان عضو مرکز	تا پایان خردادماه ۹۵	تشکیل پنج گروه ۲ تا ۴ نفره	۲۰/۰۰۰/۰۰۰	واحد دانشجویی مرکز دکتر حمید رضامحبوبی	
۲	تشکیل گروه کاری تهیه پروپوزال، بررسی متون، آنلیز داده ها و مقاله نویسی (اساتید با داوطلبان و دانشجویان)	در طول سال ۹۵ بر اساس هر موضوع تحقیقی	تشکیل گروه دو تا سه نفره استاد و دانشجو به تعداد داده های موجود	بر اساس بودجه های تصویبی هر طرح و سهم در نظر گرفته شده برای مرکز	دکتر داودیان (بالینی) دکتر کرمستجی (علوم پایه) دکتر محبوبی (دانشجویی) دکتر دادوند (بهداشتی)	
۳	تشکیل گروه ترجمه و ویرایش	در طول سال ۹۵	حد اقل یک گروه	-	دکتر دادوند خانم عابدینی	
۴	کمک و راهنمایی اساتید و دارندگان مقاله برای یافتن مجلات و کنگره های علمی مناسب با موضوعات تحقیقشان	در طول سال ۹۵	-	-	دکتر محبوبی خانم عابدینی دکتر عالیشان	
۵	سرعت بخشیدن و ساده نمودن مراحل دریافت پاداش از معاونت پژوهشی	در طول سال ۹۵	-	-	دکتر ترکی خانم عابدینی	
۶	توجه ویژه به حقوق معنوی و مادی اشخاص شرکت کننده در هر تحقیق از دانشجو تا استاد	در طول سال ۹۵	-	-	دکتر دادوند	

خروجی از این هدف اختصاصی : افزایش ۲۰ درصدی مقالات چاپ شده در سال ۹۵ به نسبت سال ۹۴

هدف اختصاصی دوم: انتشار بولتن داخلی به صورت الکترونیک در سایت مرکز

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	جمع آوری موضوعات از اعضاء و علاقمندان	ماه دوم هر فصل	۴ بار در سال	-	خانم عابدینی ، اعضاء پژوهشی مرکز و دانشجویان PHD در قالب یک کمیته	
۲	انتخاب، ویرایش و چاپ در سایت وبولتن الکترونیک و ارسال برای اعضا	ماه سوم هر فصل	۴ بار در سال	-	خانم عابدینی ، اعضاء پژوهشی مرکز و دانشجویان PHD در قالب یک کمیته	

خروجی این هدف اختصاصی: انتشار بولتن طبق برنامه مجموعاً ۴ شماره به صورت الکترونیک

هدف اختصاصی سوم: برگزاری دوره های پرورش خلاقیت و نو آوری برای اعضای دانشجویی مرکز

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	برگزاری گرد همایی دانشجویی به منظور بارش افکار در موضوع خلاقیت و بحث بر روی موضوعات مطرح شده	در نیمه اول سال ۹۵	حد اقل یک بار و بر اساس نیاز تکرار گردد	۵/۰۰۰/۰۰۰	کمیته دانشجویی و حد اقل یک نفر علاقمند از گروه های بالینی ، علم پایه و بهداشت	
۲	راه اندازی بحث در گروه های اجتماعی مرکز	در طول سال	-	-	دکتر دادوند ، دکتر محبوبی ، دکتر داودیان	

خروجی هدف اختصاصی سوم: تعداد دانشجویان داوطلب همکاری با مرکز در سال ۹۵ و تعداد طرحهای اجرا شده در مرکز با

همکاری دانشجویان

در قسمت ب استراتژی عملیاتی اول تحت عنوان " گسترش ارتباطات ملی و بین المللی " در برنامه امسال ۴ هدف اختصاصی (اهداف اختصاصی ۴ تا ۶) به همراه جداول اجرایی آنها در نظر گرفته شده است :

هدف اختصاصی چهارم : طراحی و اجرای طرحهای پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی در دانشگاه، در سطح کشوری و بین المللی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	طراحی و اجرای تحقیقات مشترک با دانشگاه علوم پزشکی شیراز در خصوص تعیین مقاومت دارویی در سل و انجام آنتی بیوگرام سل و تایپ بندی ژنتیکی مایکو باکتریوم توبرکلوزیس	در طول سال ۱۳۹۵ شروع فعالیت از اردیبهشت ۱۳۹۵	شامل مکاتبات و همکاری و بازدید از مراکز مربوطه	پس از محاسبه توسط آقای دکتر شجاع اعلام خواهد شد	دکتر شجاع دکتر کرمستجی خانم موسی زاده خانم خسروشاهی(در قالب پایان نامه کارشناسی ارشد) و تیم آزمایشگاه و تیم آزمایشگاه مرجع بهداشت	برای تحقق این فعالیت لازم است پرتکل اجرایی طرح توسط تیم یاد شده تنظیم گردد
۲	ادامه همکاری مشترک پایان نامه دانشجویی با دانشگاه های مختلف کشور	در طول سال ۱۳۹۵	حدود ۱۰ طرح آماده همکاری وجود دارد	بطور تقریبی هر طرح صد میلیون ریال یک میلیارد ریال برای ۱۰ طرح	اساتید و اعضا هیئت علمی دکتر داودیان خانم عابدینی	
۳	تلاش برای انجام طرح سرواپیدمیولوژی بیماری	از اردیبهشت	در قالب مگاپروژه	در قالب مگاپروژه	دکتر دادوند با همکاری	

	انستیتو پاستور (دکتر مصطفوی)	تعیین خواهد شد	توضیح داده خواهد شد	۹۵	های عفونی استان	
۴	دکتر محبوبی دکتر کرمستجی دکتر نظر نژاد دکتر داودیان دکتر ترکی دکتر سلیمانی	-	دو طرح مذکور آماده شود	نیمه اول سال ۱۳۹۵	طراحی و تکمیل پرو پوزال طبق فرمت WHO به منظور آمادگی برای شرکت در گرانت های آن در زمینه واکسیناسیون و ایمنسازی ، مقاومت دارویی	
	طی یک آگهی در مورد اولویتهای WHO در منطقه EMRO برای دیگر طرحها دعوت به همکاری بعمل خواهد آمد					

خروجی هدف اختصاصی چهارم : پایش طرحهای مشترک انجام شده و مقایسه آن با سال ۹۴

هدف اختصاصی پنجم : مبادله استاد و دانشجو با مرکز ملی و بین المللی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	مذاکره با مراکز تحقیقاتی مرتبط با موضوع پایان نامه های دانشجویان PHD به منظور گذراندن دوره های کوتاه مدت و تکمیل نیاز های علمی ، فنی و اجرایی پایان نامه ها	در اردی بهشت و خرداد ۱۳۹۵	-	تعیین کمک هزینه به دانشجویان PHD به منظور فراهم نمودن امکانات تحصیلی	دکتر داودیان دکتر نظر نژاد PHD مهندس شاهی PHD	

خروجی هدف اختصاصی پنجم : پایش اهداف تعیین شده و مقایسه آن با سال ۹۴

۲- استراتژی عملیاتی در مضمون " رشد و توسعه کمی و کیفی امکانات پژوهشی مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری " شامل :

الف - رشد کمی مرکز تحقیقات

ب - رشد کیفی مرکز تحقیقات

اهداف اختصاصی ۹ تا ۱۲ در برنامه عملیاتی سال ۹۴ در نظر گرفته شده بود که علی رغم تلاش گروه مسئول انجام آن موفق به تحقق آن نشدند. به دلیل وابسته بودن تحقق این اهداف به تصمیمات مسئولین اجرایی دانشگاه در هیئت رئیسه عملاً امکان دسترسی به این اهداف که منجر به دریافت امکانات آزمایشگاهی برای مرکز تحقیقات خواهد شد در سال آتی نیز بدون نظر مساعد هیئت رئیسه دانشگاه قابل دسترسی نمی باشد.

به هر صورت به امید همکاری هیئت رئیسه مجدداً تمام این اهداف در برنامه عملیاتی سال ۹۵ گنجانده شده است.

هدف اختصاصی ششم : تعیین فضای فیزیکی برای آزمایشگاه مستقل مرکز تحقیقات

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تشکیل جلسه همه اعضا مرکز جهت یافتن راه حل عملی برای دستیابی به هدف	تا پایان خرداد ۱۳۹۵	یک جلسه		گروه اعضای علوم پایه دکتر داودیان معاونین مرکز خانم عابدینی	

خروجی هدف اختصاصی ششم : بررسی صورت جلسات و پیگیری های انجام شده و نتایج حاصل شده .

هدف اختصاصی هفتم : تهیه تجهیزات برای آزمایشگاه ویروس شناسی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تنظیم لیستی شامل دستگاه و مواد لازم جهت دستیابی به هدف	در سال ۹۴ انجام شده است .	یک جلسه	-	گروه اعضای علوم پایه	
۲	تلاش و پیگیری مستمر برای خرید لوازم مورد نیاز	تا پایان سال ۱۳۹۵	هر تعداد جلسه و	این هزینه در کار	دکتر کرمستجی دکتر ترکی	

	دکتر شجاع دکتر گوکلانی	گروه علوم پایه تعیین می گردد	فعالیت که مورد نیاز بود		
--	---------------------------	------------------------------------	----------------------------	--	--

خروجی هدف اختصاصی هفتم: جمع بندی نتایج تلاش ها و تهیه گزارش نهایی از آن

هدف اختصاصی هشتم: تجهیز آزمایشگاه تخصصی جهت شناسایی و تشخیص بیماریهای بومی استان مانند

ریکتزیا، تولارمی، طاعون، بیماری های ناشناخته (ویروسی، باکتریال و انگلی)

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تشکیل کار گروه تخصصی برای تعیین و گروه بندی بیماری های منطقه ای و بیماری های نو پدید که به لحاظ اپیدمیولوژیک استان را تهدید می کند	حد اکثر تا پایان تابستان ۱۳۹۵	بر اساس موارد نیاز		کار گروه بالینی کار گروه علوم پایه کار گروه بهداشت فعالیت در قالب جمع بندی راهکارها و حل مشکلات و تهیه گزارش فصلی از پیشرفت کار	
۲	تدوین پروتکل تشخیصی برای بیماری های تعیین شده	تا پایان تابستان ۹۵	بر اساس موارد نیاز	محاسبه و اعلام خواهد شد	کار گروه علوم پایه فعالیت در قالب جمع بندی راهکارها و حل مشکلات و تهیه گزارش فصلی از پیشرفت کار	
۳	تعیین تجهیزات لازم برای تشخیص شامل دستگاه و کیت های تشخیصی	تا پایان تابستان ۹۵	بر اساس موارد نیاز	محاسبه و اعلام خواهد شد	کار گروه علوم پایه فعالیت در قالب جمع بندی راهکارها و حل مشکلات و تهیه گزارش فصلی	

خروجی هدف اختصاصی هشتم : جمع بندی گزارشات فصلی فعالیتها

هدف اختصاصی نهم : ایجاد بخش آزمایشگاه میکروبیشناسی برای بی هوازی ها

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تعیین فضای فیزیکی مناسب	تابستان ۱۳۹۵	بر اساس موارد نیاز	محاسبه و اعلام خواهد شد	کار گروه علوم پایه	
۲	تنظیم لیست مواد و لوازم مورد نیاز	درسال ۹۴ انجام شده است	بر اساس موارد نیاز	محاسبه و اعلام خواهد شد	کار گروه علوم پایه	

خروجی هدف اختصاصی نهم : تهیه گزارش در پایان تابستان

به دلیل عدم تحقق اهداف ۹ تا ۱۲ فعالیت‌های منتج از آن اهداف که در برنامه عملیاتی سال ۹۴ در قالب اهداف اختصاصی ۱۰ و ۱۱ مدون گردیده تماما به برنامه عملیاتی سال ۹۵ منتقل می گردد.

برنامه عملیاتی برای " رشد کیفی مرکز تحقیقات " در قالب دو هدف اختصاصی تنظیم گردیده است. (اهداف اختصاصی ۱۰ و ۱۱) در این اهداف تاکید ویژه ای برای توانمند سازی نیرو های شاغل در بخش آزمایشگاهی شده است . بخشی تازه تاسیس که وظیفه پیوند بین سه بخش علوم پایه ، بالینی و بهداشت به منظور انجام تحقیقات کاربردی را به عهده دارد. کیفیت ارائه خدمات هم در زمینه تحقیقات و هم به عنوان بازوی مطمئن در نظام مراقبت به منظور کاربردی شدن تحقیقات برای ارتقا سلامت جامعه است . هدفی که دقیقا توسط سازمان جهانی بهداشت توصیه می گردد.

هدف اختصاصی دهم : افزایش توان علمی و مهارتی کلیه کارکنان آزمایشگاهی در موضوع ویروس شناسی و....

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
------	--------------	-------	----------------------	---------------	-------------------------	---------

۱	برنامه ریزی برای تشکیل کلاسهای باز آموزی و انتقال مهارت و تکنولوژی برای انجام آزمایشات مورد نیاز	در طول سال ۱۳۹۵	حد اقل ۲ کارگاه عملی	توسط گروه علوم پایه محاسبه می گردد	گروه علوم پایه
۲	انتقال تجربیات از نتایج انجام اهداف اختصاصی ۸ و ۷	در طول سال ۱۳۹۵	حد اقل در کارگاه های باز آموزی ارائه شود	توسط گروه علوم پایه محاسبه می گردد	گروه علوم پایه محاسبه می گردد
۳	دعوت از اساتید مراکز علمی تحقیقاتی کشور برای انتقال تجربیات	و پاییز و زمستان ۹۴	حد اقل یک کارگاه	توسط گروه علوم پایه محاسبه می گردد	گروه علوم پایه محاسبه می گردد

خروجی هدف اختصاصی دهم : جمع آوری گزارش واحد علوم پایه درباره فعالیتهای فوق

هدف اختصاصی یازدهم : افزایش توان اعضا هیئت علمی در زمینه نانوتکنولوژی و تکنیکهای جدید آزمایشگاهی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	انتقال تجربیات از نتایج انجام هدف اختصاصی ۵ از طریق ارتباط با مراکز علمی در سطح ملی و بین المللی برای بومی سازی تکنولوژی های جدید	پاییز و زمستان ۱۳۹۵	پروژه تحقیقاتی و کارگاه عملی	توسط گروه علوم پایه محاسبه می گردد	گروه علوم پایه	

خروجی هدف اختصاصی یازدهم : در صورت تحقق هدف ۵ باید انتقال تکنولوژی از طریق برگزاری کارگاه عملی و انجام پروژه های تحقیقاتی مورد پایش قرار گیرد .

۳- استراتژی عملیاتی در مضمون "تولید دانش و فناوری مرتبط با بیماری های عفونی و گرمسیری

"

برنامه عملیاتی برای "تولید دانش و فن آوری در بیماری های عفونی" در قالب دو طرح کلیدی برای پاسخ به بسیاری از پرسشها در عرصه سلامت توسط اعضا مرکز از اوایل سال ۱۳۹۲ و ۱۳۹۳ رقم خورده است که به علت مشکلات بودجه و نبود آزمایشگاه اختصاصی مرکز تا کنون به تاخیر افتاده است .

این دو طرح در قالب دو مگاپروژه طراحی شده که برای دفاع از طرح و تامین اعتبار برای هرکدام پروتکلی تهیه شده است . لذا در برنامه عملیاتی فقط هزینه و مسئول اجرای آنها معرفی خواهند شد.

الف - مگا پروژه تحت عنوان "تعیین سرواپیدمیولوژی بیماری های عفونی و گرمسیری استان"

ب - مگا پروژه تحت عنوان "تعیین مقاومت دارویی و سوشهای مقاوم استان"

در مگاپروژه "تعیین سرواپیدمیولوژی بیماری های عفونی و گرمسیری استان" سه هدف اختصاصی ۱۲، ۱۳ و ۱۴ در نظر گرفته شده است

هدف اختصاصی دوازدهم: راه اندازی بانک نمونه های سرمی از جمعیت استان

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تعیین تعداد نمونه مورد نیاز برای ایجاد بانک سرمی بر اساس شیوع بیماری های عفونی تهدید کننده سلامت جامعه در استان	در سال ۱۳۹۳ انجام شده است	جلسه و مکاتبات مختلف با اساتید عفونی اپیدمیولوژیست و آمار		دکتر دادوند و همکاران	
۲	انجام عمل نمونه گیری خون در گروه های سنی مختلف بصورت خوشه ای	در طی سال ۱۳۹۵	۵۱۲۵ نمونه خون بصورت خوشه ای از جاسک تا پارسیان	۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	شبکه بهداشت استان در همکاری با آزمایشگاه های شبکه ها	
۳	نگه داری سرم نمونه ها	در طی	جداسازی	۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰	شبکه بهداشت استان	

	ی تهیه شده در آژ مایشگاه مرجع استان	سال ۱۳۹۵	۵۱۲۵ نمونه سرم و تفسیم هر نمونه در ۵ ظرف نگه داری	در همکاری با آزمایشگاه های شبکه ها دکتر داوند و همکاران
--	----------------------------------------	-------------	------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------

خروجی هدف اختصاصی دوازدهم : نحوه پایش تنها در پایان سال با بررسی خروجی فعالیتها در قالب یک گزارش کلی قابل اجرا است.

هدف اختصاصی سیزدهم : تدوین مقررات و آیین نامه نحوه نگهداری نمونه های سرمی و شرایط استفاده از نمونه ها برای تحقیقات کاربردی

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تدوین مقررات و آیین نامه اجرایی	بعد از انتقال نمونه ها به آزمایشگاه مرجع	بنا به نیاز	-	گروه علوم آزمایشگاهی مرکز و مسئولین آزمایشگاه مرجع بهداشتی	

خروجی هدف اختصاصی سیزدهم : در صورت عملی شدن هدف اختصاصی دوازدهم این هدف لازم و قابل پایش می باشد .

هدف اختصاصی چهاردهم : تعیین سرواپیدمیولوژی نمونه ها و تهیه بانک اطلاعات با استفاده از سامانه داده های مکانی و اپیدمیولوژیک

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	تعیین سرواپیدمیولوژی نمونه ها و تهیه بانک اطلاعات با استفاده از سامانه داده های مکانی و	۱۳۹۴ ۱۳۹۵ ۱۳۹۶	بسیار زیاد براساس مطالعات اپیدمیولوژیک	۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	دکتر داوند و همکاران استانی و آقای دکتر مصطفوی	

اپیدمیولوژیست از انستیتو پاستور تهران	و سوالات مطرح	اپیدمیولوژیک
---------------------------------------------	------------------	--------------

خروجی هدف اختصاصی چهاردهم : در صورت عملی شدن هدف اختصاصی دوازدهم این هدف لازم و قابل پایش می باشد .

در مگا پروژه تحت عنوان " تعیین مقاومت دارویی و سوشهای مقاوم استان " تمام پروژه در قالب سه هدف اختصاصی ۱۵ و ۱۶ در برنامه عملیاتی ارائه گردیده است

هدف اختصاصی پانزدهم : جدا کردن میکربهای عامل عفونتهای بیمارستانی و تعیین مقاومت آنتی بیوتیکی آنها

هدف اختصاصی شانزدهم : جدا کردن میکروب های عامل عفونت اکتسابی در جامعه و تعیین مقاومت آنتی بیو تیکی

هدف اختصاصی هفدهم : تعیین ارتباط ژنتیکی ومسیر انتقال عفونت در میان سوبه های مقاوم به دارو در عفونتهای بیمارستانی و اکتسابی از جامعه

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
۱	هدف های ۱۵ و ۱۶ و ۱۷	تمام سال ۱۳۹۵		۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	خانم دکتر کرمستجی و همکاران	

خروجی هدف اختصاصی پانزدهم تا هفدهم : در صورت اجرایی شدن اهداف اختصاصی هفتم تا دهم امکان پایش و انجام این اهداف در قالب مگا پروژه که مورد تاکید معاونت محترم تحقیقات و فناوری بوده قابل اجراست.

۴- استراتژی عملیاتی در مضمون " توسعه سیستم های اطلاعات مدیریت و اطلاع رسانی "

این برنامه عملیاتی در قالب "استقرار سیستم اطلاع رسانی و انتشار دانش " شامل سه هدف اختصاصی ۱۸ ، ۱۹ و ۲۰ تعریف گردیده است :

هدف اختصاصی هجدهم : اطلاع رسانی عمومی برای اصلاح رفتار در جامعه و پزشکان

ردیف	عنوان فعالیت	تاریخ	واحد یا تعداد فعالیت	هزینه به ریال	گروه مسئول انجام فعالیت	توضیحات
------	--------------	-------	-------------------------	------------------	----------------------------	---------

۱	ارتباط با رسانه های ارتباط جمعی مانند صدا و سیما و روزنامه های محلی و کشوری	در طول سال و مناسبت های بهداشتی و پژوهشی	روز های مبارزه با سل ،ایدز ، مالاریا ، هفته سلامت ، هفته پژوهش	----- ----- ----- ----- -----	گروه بهداشت گروه بالینی دکتر داودیان خانم عابدینی
۲	اطلاع رسانی طغیان های فصلی بیماری ها و راهنمایی برای کنترل طغیان ها برای گروه پزشکان از طریق سامانه نظام پزشکی وارسال پیامک	بسته به مورد در طول سال		----- ----- -----	گروه بهداشت دکتر دادوند خانم عابدینی
۳	اطلاع رسانی موارد مختلف طغیان در منطقه و جهان از طریق سایت WHO Weekly Epidemiological Record	در طول سال موارد مربوط به بیماری های عفونی	حد اقل هر ماه یک خبر	----- ----- -----	گروه بهداشت دکتر دادوند خانم عابدینی

خروجی هدف اختصاصی هجدهم : جمع بندی مجموعه فعالیتهای اطلاع رسانی و روشهای استفاده از انتقال اطلاعات در پایان سال

۹۵

هدف اختصاصی نوزدهم: تهیه مقدمات و آماده سازی بستر برای "ایجاد فصلنامه علمی مرکز" با توجه به شرایط جدید تعیین شده

برای صدور مجوز نشریه توسط وزارت بهداشت

شرایط اعلام شده برای صدور مجوز نشریه به شرح زیر می باشد:

- ۱- دارا بودن ۲ رشته تخصصی ، فوق تخصصی یا PHD کاملا مرتبط با اهداف و موضوع مجله
- ۲- هشت نفر عضو هیئت علمی تمام وقت که پنج نفر دارای رتبه دانشیاری یا استادی مرتبط با موضوع مجله
- ۳- دارا بودن ۳۲ مقاله علمی - پژوهشی کاملا مرتبط با موضوع نشریه در یکسال گذشته که نویسنده اول یا مسئول دارای وابستگی سازمانی دانشگاه باشد

به منظور بررسی شرایط موجود برای ایجاد نشریه تخصصی برای مرکز تیمی تشکیل خواهد شد که ضمن بررسی وضعیت و جمع آوری مدارک لازم ، هسته اولیه مرکب از نیرو های علاقمند تشکیل شده که وظیفه بررسی امکانات ، جمع آوری مدارک و مکاتبه با وزارت خانه را به عهده خواهد گرفت .

خروجی هدف اختصاصی نوزدهم : با توجه به اینکه شرایط تعیین شده طی سال ۹۵ ممکن است محقق نگردد در پایان سال تنها نتایج فعالیتهای هسته اولیه و پیشرفت کار گزارش خواهد شد.

بودجه مورد نیاز

به منظور فراهم نمودن پیش نیاز ها برای تحقق استراتژی پنج ساله ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۸ و ایجاد بستر مناسب برای ادامه فعالیت ها در سال های آتی لازم بود در برنامه عملیاتی سال ۹۴ تمام ابزار لازم شامل آزمایشگاه و تجهیزات مورد نیاز مطابق اهداف و افق تعیین شده فراهم گردد . با این دیدگاه قرار بود تمام بودجه در نظر گرفته شده در سال ۹۴ صرف احداث ، تجهیز و راه اندازی الزاماتی گردد که لازم بود در بدو تاسیس مرکز فراهم شود.

ادامه فعالیت تحقیقاتی برای چندین عضو هیئت علمی بالینی ، علوم آزمایشگاهی ،انگل شناسی ،ویروس شناسی،باکتری شناسی ،قارچ شناسی و پاتولوژیست بدون آماده سازی شرایط ذکر شده غیر ممکن است .

متأسفانه هیچ یک از منابع مالی مورد نیاز ارائه شده در برنامه عملیاتی سال ۹۴ از طرف معاونت محترم تحقیقات و فن آوری به این اهداف اختصاص نیافت. لذا با توجه به پیش نیازهای ارائه شده در برنامه عملیاتی سال ۹۴ به منظور ادامه فعالیت مرکز در چهارچوب اهداف تعیین شده در استرژی ۵ ساله ۹۴-۹۸ بودجه مورد نیاز برای تحقق اهداف مذکور کلا به برنامه عملیاتی سال ۹۵ منتقل شده است.

در پایان ضمن ارائه جدول هزینه ها ، اعلام میگردد این مرکز آماده است تا از برنامه خود دفاع کرده و بر اساس میزان حمایت و پشتیبانی معاونت محترم تحقیقات و فن آوری و بودجه تخصیص داده شده و اولویت های تعیین شده برای اجرای برنامه تلاش نماید .

هزینه های مورد نیاز برای تحقق برنامه عملیاتی سال ۹۵ مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی و گرمسیری

ردیف	عنوان فعالیت	مبلغ به ریال
۱	اهداف اختصاصی ۱ تا ۵ از استراتژی اول	ریال ۲۵/۰۰۰/۰۰۰
۲	اهداف اختصاصی ۶ تا ۱۱ از استراتژی دوم برای تاسیس و تکمیل آزمایشگاه بدون محاسبه فضای فیزیکی	ریال ۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۳	اهداف اختصاصی مگا پروژه سرو اپیدمیولوژی بیماری های عفونی و گرمسیری اهداف ۱۲ تا ۱۴	ریال ۳/۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۴	اهداف اختصاصی مگا پروژه مقاومت آنتی بیوتیکی اهداف ۱۵ تا ۱۷	ریال ۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
	جمع کل	ریال ۱۱/۸۲۵/۰۰۰/۰۰۰

با احترام

رئیس مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری

دکتر پریش داودیان

اسفند ۱۳۹۴